

НРОО «Гильдия молодых библиотекарей»



Без них Россия
была бы другой

Сергей Юльевич
Витте
(1849–1915)

СЕРГЕЙ ЮЛЬЕВИЧ ВИТТЕ (1849–1915)

Выдающийся российский государственный деятель, реформатор, министр финансов России (1892—1903), председатель комитета министров (1903—1905), председатель Совета министров Российской империи (1905—1906).

Сергей Юльевич Витте родился 17 (29) июня 1849 г. в Тифлисе в семье директора департамента государственных имуществ на Кавказе. Предки Витте по отцу, немцы, переселились в Прибалтику из Голландии в XVII в. Его отец Юлиус Витте (нем. *Julius Witte*) был членом немецко-балтийского рыцарства Плескау (ныне Псков), в молодости изучал в Пруссии сельское хозяйство и горное дело. Вследствие брака перешел из лютеранства в православие.

По матери, Екатерине Андреевне Фадеевой, – дочери члена главного управления наместника на Кавказе – родословная Витте велась от потомков князей Долгоруких. Двоюродной сестрой С.Ю. Витте по этой линии была Е.П. Блаватская, основательница теософского учения.

Мальчик рос в семье деда со стороны матери и получил обычное для дворянских семей воспитание в монархическом духе. Важную роль в формировании мировоззрения мальчика сыграл его дядя, Ростислав Андреевич Фадеев, генерал и военный историк. Любимец дяди, Сергей стал хранителем главной боевой реликвии фадеевского рода. Это было собственное знамя имама Шамиля, он сдал его после взятия в плен в знак покорности. С.Ю. Витте неизменно хранил этот стяг, на котором были начертаны изречения из Корана, в своей богатой редкими изданиями библиотеке, часть которой составляли книги об истории «владычества россиян на Кавказе».

Несмотря на любознательность, Сергей занимался в гимназии спустя рукава – в тифлисской гимназии полученные отроком Витте знания аттестовали весьма посредственно, вдобавок с единицей по поведению. Поскольку подобный документ закрывал дорогу во все высшие учебные заведения, упущенное пришлось в спешном порядке навёрстывать – нанятые отцом репетиторы помогли экстерном окончить 1-ю кишинёвскую русскую гимназию, в которой невысокие требования гарантировали вполне приличный аттестат. Издержки обучения Витте ощущал всю жизнь: будучи по складу ума типичным «технарём», историю и литературу он знал слабо, иностранные языки тоже не были его коньком. Но Сергей с братом Борисом с увлечением занимались музыкой в городской консерватории, научились хорошо играть на многих духовых инструментах, отдавая предпочтение флейте.

В 17 лет Витте стал студентом физико-математического факультета Новороссийского университета в Одессе, учился с таким непоказным рвением, что сразу оказался в числе лучших, с блеском окончил его лучше всех своих сокурсников, написав диссертацию «О бесконечно малых величинах» и получив степень кандидата физико-математических наук. В последующем эта работа студента-выпускника была издана отдельной книгой на французском языке. Для С.Ю. Витте было приятной неожиданностью увидеть её через сорок лет в одном из известных книжных магазинов Парижа, куда он зашёл как случайный посетитель.

Все прочили Сергею профессорскую карьеру, но он учился на средства Кавказского наместничества, поскольку отец семейства умер, оставив на руках вдовы двух дочерей и трёх сыновей. Семья остро нуждалась, и ввиду нехватки средств для продолжения занятий, Сергей Юльевич после университета был зачислен в отдел службы движения железных дорог в канцелярию генерал-губернатора Одессы. Там он работал кассиром билетной кассы, контролером, ревизором движения, конторщиком грузовой службы, помощником машиниста, помощником и начальником станции, досконально знал коммерческую сторону железнодорожного дела.

В начале 1870-х при покровительстве министра путей сообщения графа Бобринского С.Ю. Витте был назначен начальником конторы движения Одесской железной дороги. Карьера 26-летнего Витте чуть было не оборвалась, когда в конце 1875 года недалеко от Одессы произошло крушение поезда с множеством жертв. Начальник дороги Чихачев и Витте были преданы суду и приговорены к четырем месяцам тюрьмы. Однако пока тянулось расследование, Витте, оставаясь на службе, сумел отличиться в перевозке войск к театру военных действий русско-турецкой войны. Перебросить в кратчайшие сроки на фронт под Плевну 110 тысяч солдат в обычном режиме никак не выходило – между связанных телеграфом станций в пути мог находиться лишь один состав. Решив отправлять эшелоны каждые 15-20 минут, Витте, бесспорно, рисковал головой, ведь семафоров и электрической сигнализации в ту пору на одесской дороге не было, но всё обошлось без аварий. По приказу Витте начали формировать паровозные бригады, и теперь паровозы не простаивали, пока машинисты отдыхали. Ещё одна проблема, которую он решил – перевозка раненых с театра военных действий во внутренние губернии. К началу военных действий Россия имела всего 5 специальных санитарных поездов с необходимым оборудованием. Но каждый из них мог вместить 30-50 человек. Витте предложил перевозить раненых в товарных составах, застелив их соломой, что было, конечно, лучше, чем оставлять их на полях сражений. Всем этим он обратил на себя внимание великого князя Николая Николаевича, по велению которого тюрьма для обвиняемого была заменена двухнедельной гауптвахтой. Витте получил должность начальника эксплуатационного отдела Юго-Западных железных дорог в Петербурге.

По политическим взглядам С.Ю. Витте сочувствовал тогда позднему славянофильству, писал для газеты И.С. Аксакова «Русь», сотрудничал с Одесским славянским благотворительным обществом. Но – по его признанию – в те молодые годы политике предпочитал «общество актрис».

Вскоре после переезда в Петербург он женился на Надежде Андреевне Спиридоновой (урождённой Иваненко), дочери черниговского предводителя дворянства, с которой познакомился ещё в Одессе. Она была формально замужем, и он сам хлопотал о разводе. Венчание состоялось во Владимирской церкви. Счастливый брак изменил жизнь Витте: он стал примерным семьянином.

Когда со временем умный и толковый С.Ю. Витте вошёл в Петербурге в придворные сферы, генеральша Александра Богданович, хозяйка великосветского салона писала: «Всех коробит резкость Витте, угловатость его манер, южный говор и дурной французский язык. Он больше похож на купца, а не на великосветского человека». Но, пожалуй, более точную характеристику дал один из его соратников

Б. Глинский: «Я увидел перед собой высокого роста, хорошо сложенного, с умным, живым и приветливым лицом человека, который всего сильнее впечатлил меня полным отсутствием чиновничьего типа. Витте мне сразу стал симпатичен своей естественностью в проявлении своей личности». Сергей Юльевич говорил сжато и кратко; вздорные мысли и пустословие совершенно выводили его из себя, и он становился резок до грубости.

Именно в те годы столичной жизни Витте сошёлся по служебным делам со многими «королями» железных дорог, среди которых были богатейшие люди – Блиох, Поляков, Штенгель, Кокорев. Он помог им составить «Общий устав российских железных дорог», не обогатившись при этом ни на один рубль.

В Петербурге Сергей Юльевич проявил себя как прекрасный аналитик в комиссии графа Э.Т. Баранова по исследованию железнодорожного дела в России, поражая всех прекрасной памятью. Изданная С.Ю. Витте в 1883 книга «Принципы железнодорожных тарифов по перевозке грузов» принесла ему известность среди специалистов. Книга выдержала несколько переизданий (последнее увидело свет в 1999 году). Помимо основной темы, Витте затронул во втором издании этой работы политические вопросы, высказавшись за «социальную» и «бессловную» монархию, считая, что в противном случае «она перестанет существовать».

После событий 1 марта 1881 года (убийство императора Александра II) Сергей Юльевич выдвинул идею создания конспиративной организации для охраны государя и борьбы с террористами их же методами. Идея была воплощена монархистами, создавшими в Петербурге «Святую дружину», и сам С.Ю. Витте получил задание организовать в Париже покушение на одного из народников. Террориста из него не вышло, общество было распущено, пребывание же в нем Витте продемонстрировало его верноподданнические чувства царской семье.



*Мемориальная табличка на здании
управления ЮЗЖД*

В 1886 году Витте занял пост управляющего частного «Общества Юго-Западных железных дорог» в Киеве. Теперь под его начальством работало 30 тысяч служащих. Работая на должностях начальника эксплуатации и управляющего этой компании, он добился роста эффективности и прибыльности. В частности, проводил передовую для того времени маркетинговую политику (реорганизовал тарифы, ввёл практику выдачи ссуд под хлебные грузы и т.д.). В первый год его правления валовая выручка этих дорог составляла 19 миллионов рублей, в

1888 – уже 30 миллионов.

Новому продвижению по службе Витте помог случай – сход с рельсов из-за превышения скорости царского поезда в Борках на Юго-Западной железной дороге 17 октября 1888 года. До этого Витте неоднократно предупреждал министра путей сообщения о возможных последствиях превышения скоростей машинистами царских

поездов. Но его не послушали. В результате – крушение, в котором 21 человек погиб и 36 получили ранение. В докладе Александру III в связи со случаем в Борках вспомнили о предупреждениях С.Ю. Витте. Царь назначил его на вновь утвержденный пост Директора департамента железнодорожных дел при Министерстве финансов, произведя из титулярных в действительные статские советники. Перейдя по просьбе царя Александра III на государственную службу, он значительно потерял в годовом жаловании — с 40 тыс. руб. в год оплата на госслужбе упала до 8 тыс. руб. в год. Поэтому по решению Александра III Витте получал из личных средств императора доплату к жалованью — ещё 8 тыс. руб. (всего 16 тыс. руб.) с целью частично компенсировать потери в зарплате после перехода на государственную службу. Это был довольно редкий случай.

Работая на государственной службе, Сергей Юльевич начал проводить политику скупки казной многочисленных тогда частных российских железных дорог. Причиной стало его понимание эффективности работы железных дорог России в едином государственном комплексе.

Сергей Юльевич добился права назначать сотрудников в зависимости от их эффективности, а не близости к правящим кругам. В своё подчинение набрал людей из частных компаний; его департамент считался образцовым. По свидетельствам, был демократичен в отношениях с подчинёнными, ценил в них самостоятельность.

В феврале 1892 г., преодолев интриги против него в транспортном и финансовом ведомствах, С.Ю. Витте получил назначение на пост Министра путей сообщения. За полгода сумел ликвидировать ставшие обычным явлением крупные скопления неперевезённых грузов. Он смог свести ставшую уже хронической убыточность с 48 миллионов рублей в год почти до минимума, разумно строя «снятие» прибылей в казну с железнодорожного грузооборота и пассажирских перевозок.

Заняв министерское кресло, Сергей Юльевич с первых же дней стал демонстрировать свой недюжинный талант администратора, который он уже успел проявить, управляя Юго-Западными железными дорогами. Он стал деятельно подбирать новых людей, ценя в них не происхождение и связи, а знания и деловитость. «Витте страшно ценил в своих сотрудниках самостоятельность во всём и до конца. Доклады Витте происходили при весьма любопытной обстановке. У докладчика нет с собой ни бумаги, ни карандаша, и в течение двух часов докладчик и Витте ходят из угла в угол по кабинету и яростно спорят» (Б.Б. Глинский).

В августе 1892 года (в связи с отставкой по болезни И.А. Вышнеградского) он стал уже тайным советником, почетным членом Императорской Академии наук и министром финансов России. Второе после Министерства внутренних дел, Министерство финансов контролировало все денежные потоки (не только государственные, но и акционерные, частные). Ему подчинялись: Государственный банк, Фабрично-заводская инспекция, Корпус пограничной стражи.

Императору импонировала прямота нового министра. Их совместная государственная деятельность исключала всякое подбострастие со стороны подчинённого, деловые обсуждения отличались резкостью, даже грубостью, но всегда были искренними и честными. «Этот Витте очень дерзкий, - нередко повторял Александр III, - но он всегда оказывается прав. Я имею на него большие виды».

Рабочий день министра продолжался не менее 12 часов. За это время он успевал встретиться со многими людьми, прочесть кипу бумаг, отдать массу распоряжений о направлении тех или иных дел. Заметки Сергея Юльевича на полях документов показывают, как внимательно он читал и как быстро схватывал суть любого вопроса. В делах его интересовали руководящие идеи и общее направление, к мелочам он никогда не придирался. Однако при необходимости он вникал и во все подробности.

Пост министра финансов С.Ю. Витте занимал до августа 1903, руководствуясь теоретическим наследие предшественников – Н.Х. Бунге, И.А. Вышнеградского. Большое влияние на его экономические взгляды оказали труды немецкого экономиста Ф. Листа, анализу которых посвящена работа С.Ю. Витте «Национальная экономика Фридриха Листа» (1889 г.) В ней он обосновывал необходимость создания мощной национальной промышленности, защищённой на первых порах от иностранной конкуренции таможенным барьером.

Сергей Юльевич Витте был противником простых и шаблонных решений сложных проблем. Поставив целью вывести Россию в разряд передовых промышленных держав, догнать развитые страны Европы, занять прочные позиции на рынках Востока, С.Ю. Витте разработал концептуальные и тактические подходы к проблеме формирования рыночных отношений и создания независимой национальной экономики. Для ускоренной индустриализации страны и накопления внутренних ресурсов он выдвинул задачи активного привлечения иностранных капиталов, обосновал необходимость таможенной защиты промышленности от конкурентов, поощрения экспорта. За время его пребывания на посту министра финансов в Россию было привлечено не менее чем 3 млрд. руб. иностранных капиталов. Важнейшим механизмом в реализации внутренней перестройки страны он считал неограниченное государственное вмешательство – комплекс финансовых, кредитных и налоговых мер, в том числе ограничение эмиссионной деятельности Государственного банка, конверсионные займы за границей и др.

Несомненной заслугой Витте является проведение им денежной реформы в 1897 году. В результате, Россия на период до 1914 г. получила устойчивую валюту, обеспеченную золотом. Это способствовало усилению инвестиционной активности и увеличению притока иностранных капиталов. В 1899 году количество золота в обороте составило 451,40 млн. рублей. Количество бумажных денег упало до уровня 661,80 млн. Количество золота в обороте по сравнению с 1898 годом увеличилось в три раза, а по сравнению с 1897 — в 12,5 раз. За 1900 год количество золота в обороте увеличилось ещё в 1,42 раза. Затем этот рост стабилизировался. В целом, за четыре года количество золота в обороте увеличилось почти в 18 раз. Количество же бумажной наличности значительно уменьшилось. Так он добился стабилизации золотого рубля до 1914 года.

Модернизацию экономики страны С.Ю. Витте связывал также с опережающим развитием транспортных коммуникаций. Начав деятельность министром финансов, он принял 29 тыс. верст железных дорог, уйдя же с этого поста, оставил 54 тыс. верст (70% их них были казенными). По его инициативе так быстро была сооружена Транссибирская магистраль (1891–1901), вдоль которой на срубленных скалах пассажиры видели надпись: «Вперед к Тихому океану!». Вскоре после назначения он

поднял вопрос о форсировании строительства магистрали (в тот момент темпы строительства были таковы, что оно могло растянуться на многие десятки лет). С. Витте считал быстрое проведение магистрали настолько важным, что даже допускал возможность финансирования строительства за счёт денежной эмиссии. На такую меру министр всё-таки не пошёл, но сооружение Транссиба было резко ускорено.

При всех многочисленных недостатках Транссибирская магистраль была несравнимо лучше прежнего конного тракта. На участке от Челябинска до Иркутска было построено 107 станций и ещё 144 разъезда, где поезда пропускали друг друга. Когда-то пустынный край быстро обживался. Открылось 16 православных храмов и почти 30 школ, 4 больницы и 30 приёмных покоев. При всех станциях имелось телеграфное сообщение, а при 38 ещё и почта. Повсеместно были устроены кубы с горячей водой и буфеты.

Экономическое значение магистрали возрастало с каждым годом. Возникали новые города (например, Новониколаевск, ныне Новосибирск); на 17 станциях управление Сибирской дороги построило ледники для масла и хранилища льда для снабжения им специальных поездов, перевозивших масло в столичные центры и порты Балтийского моря для экспорта.

В 1896 году Витте провёл успешные переговоры с китайским представителем Ли Хунчжаном, добившись согласия Китая на сооружение в Маньчжурии Китайско-Восточной железной дороги (КВЖД), что позволило провести дорогу до Владивостока в гораздо более короткие сроки. Одновременно с Китаем был заключён союзный оборонительный договор. Успеху переговоров содействовала выдача китайскому сановнику взятки в размере 500 тыс. руб.

В 1898 году Сергей Юльевич резко выступил против захвата Россией Ляодунского полуострова в Китае, где впоследствии был сооружён Порт-Артур.

В 1894 году Витте получает звание «Почётный гражданин Казани» за активное участие в строительстве Казанско-Рязанской железной дороги, «Почётный гражданин Одессы» (там его особо чтили в финансовых кругах), Архангельска. В последующие годы его имя украсит списки почётных граждан ещё множества городов. За время своей деятельности он оборудовал мощные торговые порты в Мурмане (Мурманске) и Либаве (Либава); при нём строились корабли для торгового судоходства по Северному морскому пути (ледокол «Ермак»).

Всё это увеличивало товарооборот с внешним миром, способствовало экономическому подъёму внутри страны.

Железные дороги сделали крупнейшей отраслью государственного хозяйства, но ими хозяйственная деятельность казны не ограничивалась – были ещё казённые заводы, огромное лесное хозяйство, кредитные учреждения. В американской прессе Российскую империю называли самым крупным строителем железных дорог, самым крупным землевладельцем и самым крупным банкиром во всём мире. При Витте Россия вышла на первое место в мире по добыче нефти. В это же время высоко котиrowались за границей облигации русских государственных займов.

Имевший университетское образование, понимавший значимость науки для экономического прорыва, С.Ю.Витте пригласил Дмитрия Ивановича Менделеева заведовать Палатой мер и весов, стал инициатором открытия новых вузов – 3

политехнических институтов, 73 коммерческих и множества иных учебных заведений. При своем министерстве С.Ю. Витте создал впервые в истории России Государственное агентство печати (1902).

В 1891 году был принят новый таможенный тариф России, разработанный при активном участии С.Ю. Витте и Д.И. Менделеева. Этот тариф сыграл важную роль во внешнеторговой политике России и стал защитным барьером для развивавшейся промышленности.

В 1892 году Витте не побоялся начать таможенную войну с Германией, добившись в итоге равноправных торговых отношений. До этого времени на протяжении многих лет из России в Германию ввозилась дешёвая пшеница, на которую немцы постоянно увеличивали таможенные пошлины, а из Германии в Россию шли вагоны с немецкой сталью и чугуном, и в данном случае ни о какой пошлине речи не было. Но этот разбой продлился лишь до прихода Витте к власти. Он выступил за жёсткие торговые переговоры с Германией, в результате чего был заключён выгодный для России 10-летний торговый договор с этой страной. О. Бисмарк, даже проиграв, смог оценить достойного противника: «В последние десятилетия я в первый раз встретил человека, который имеет силу характера, волю и знание того, чего он хочет. Вы увидите, этот человек сделает громадную государственную карьеру. Сейчас в России это самый светлый ум».

Став по воле императора Александра III шефом пограничной стражи, Сергей Юльевич больше всего заботился о её доходности для казны. Так, в 1899 году таможенный доход от экспорта и импорта товаров составил 211 миллионов рублей серебром, а на содержание пограничных стражников в том же году российская казна истратила всего 11 миллионов рублей серебром. То есть эффективность пресечения контрабанды и направление потока экспортных и импортных товаров в законное таможенное русло силами пограничных стражников совместно с таможенными чиновниками была огромной.

Министр финансов поставил дело борьбы с контрабандой так, что её захват стал материально выгоден пограничным стражникам. Задержанная контрабанда, как правило, отправлялась на аукцион. Продажная выручка делилась на две части: 55% шло в государственную казну, а остальные 45% - задержателям проданных товаров. То есть стражники в борьбе с контрабандистами стали материально заинтересованными людьми, что было немаловажно.

При С.Ю. Витте страна быстро и мощно интегрировала в мировую экономику, в первую очередь европейскую – на рынки Франции, Германии, Австро-Венгрии и Италии. С другими, более отдалёнными странами, партнёрские отношения не были налажены из-за плохо развитого торгового флота. К примеру, в Соединённые Штаты Америки Россия поставляла только хлопок.

Способом обогащения российской казны было и введение с 1895 года винной монополии (откупную систему – по инициативе С.Ю. Витте – сменили акцизные сборы с каждого градуса), ставшее одним из устоев бюджета царской России и дававшее до четверти всех поступлений в казну. Также он разработал и представил в Государственный Совет проекты налогов на соль, на повышение сбора с городской

недвижимости и другие. В итоге всех этих «новаций» налоговое бремя возросло сразу на 12%.

Большой резонанс в России получила грандиозная Промышленная выставка, проведённая в 1896 году по инициативе С.Ю. Витте и Д.И. Менделеева в Нижнем Новгороде. Такие выставки, зародившиеся во Франции ещё в XVIII веке, содействовали преодолению косности, рутины и разобщённости, которые царили в среде русских предпринимателей. 20 ноября 1902 года, выступая перед представителями русских биржевых комитетов, С.Ю. Витте говорил: «Старайтесь, возможно, чаще видаться, совещаться о своих нуждах. Если вы будете объяснять правительству ваши нужды в обстоятельной и убедительной форме, вы скорее получите их удовлетворение.... Имейте свои органы печати для выяснения ваших интересов и прав.... Постарайтесь влиять на общественное мнение.... Для вас всего важнее возможность публичного выяснения ваших мыслей, а этого вы достигните лишь путём своей организации.....

Организуйтесь так, чтобы вы могли периодически съезжаться на общие и областные съезды, чтобы у вас были свои постоянные бюро или иные учреждения, которые объединили бы вас».

Сергей Юльевич выступал против попыток упрочения привилегированного положения дворянства, считая, что перспективы России связаны с развитием промышленности, усилением торгово-промышленного класса, увеличением емкости внутреннего рынка. В 1897 году он заявил, что «в России теперь происходит то же, что случилось в своё время на Западе: она переходит к капиталистическому строю.... Это мировой непреложный закон». Выход, по его мнению, для дворянства один — обуржуазиться, заняться помимо земледелия и этими отраслями хозяйства.



И. Репин. Портрет Витте.
1890-е гг.

При активном участии С. Витте разрабатывалось рабочее законодательство, в частности, закон об ограничении рабочего времени на предприятиях (1897).

С.Ю. Витте считал необходимым реформировать крестьянскую общину, высказывался за свободный выход из общины. В октябре 1898 года Сергей Юльевич обратился к Николаю II с запиской, в которой призвал царя «завершить освобождение крестьян», сделать из крестьянина «персону», освободить его от давящей опеки местных властей и общины. Он добился отмены круговой поруки в общине, телесных наказаний крестьян по приговору волостных судов, облегчения паспортного режима крестьян. Не без участия С. Витте были облегчены условия переселения крестьян на свободные земли, расширена деятельность Крестьянского поземельного банка, изданы законы и нормативные правила о мелком кредите.

За время пребывания Витте на посту министра государственный бюджет России вырос с одного до двух миллиардов рублей. За сравнительно короткий срок

талантливый финансист, экономист, реформатор поставил Россию в один ряд с развитыми странами Европы.

С.Ю. Витте был признан в предпринимательских кругах на Западе как один из творцов российского торгово-промышленного мира. Его головокружительная карьера вызывала зависть в среде российской бюрократии. Великосветский Петербург не мог смириться с «провинциальным выскочкой», его прямолинейностью, манерой держаться. Нападки на успешного министра финансов усиливал факт его женитьбы после смерти в 1890 г. первой жены на еврейке. В 1892 году Сергей Юльевич женился на Матильде Ивановне (Исааковне) Лисаневич, удочерив её ребёнка (своих детей у Витте не было). Женитьбе предшествовал скандал, так как Витте начал встречаться с Лисаневич до её развода и вступил в конфликт с её мужем. Это могло стоить С. Витте карьеры, так как скандальная женитьба на разведённой еврейке (Лисаневич, в девичестве Нурок, была еврейкой, принявшей православие) тогда не приветствовалась. В результате и без того не самые тёплые отношения Витте с высшим светом ещё более ухудшились.



*Графиня М.И. Витте.
Фотография Карла Буллы
(1905)*

Защитником министра стал сам император Александр III. Разговоры утихли, однако супругу Витте не принимали ни при дворе, ни в высшем свете. Матильда Ивановна прожила с Витте двадцать два года (до конца его дней), являя образец умной и преданной жены.

Но разговоры в высшем свете влияли на отношения Витте с царским двором при Николае II, сменившем Александра III во главе государства. Новый император не единожды раздумывал о смещении Витте с поста министра финансов, обвиняемого недоброжелателями в республиканизме. Сергей Юльевич относился к молодому монарху несколько покровительственно, как к человеку молодому и неопытному. И поначалу император не мешал своему министру. Но многие придворные льстецы нашёптывали Николаю Александровичу, что Витте превратился в великого визиря, игнорирующего волю своего государя.

В леворадикальных кругах Витте приписывали желание урезать права народа в пользу авторитарного государства. Либералы же полагали, что его программа отвлекает общество от социально-экономических и культурно-политических реформ. Ходили даже разговоры о насаждении им «государственного социализма». В реальности же этот сторонник сильной России весьма прохладно относился к социалистическим идеям и полагал, что марксисты «сильны отрицанием и ужасно слабы созиданием».

Землевладельцы упрекали Витте за предпринятую им попытку пересмотра аграрной политики, видя в ней стремление разорить их в пользу крестьян. Он же добивался перехода к буржуазным методам хозяйствования через расширение рыночных отношений, покупательной способности внутреннего рынка, переход от

общинного землевладения к частному. Принятый еще в 1899 закон об отмене круговой поруки в общине был первым шагом министра-реформатора к аграрной реформе; другим таким шагом стало создание – при поддержке министра внутренних дел Д.С. Сипягина – «Особого совещания о нуждах сельскохозяйственной промышленности» (1902). «Особое совещание» ставило задачей «возродить личную собственность в деревне» и предвосхитило, таким образом, многие идеи и действия П.А. Столыпина. Для реализации программы, намеченной «Особым совещанием», было создано 82 губернских и 536 уездных дворянских комитета, собиравших ответы «знатоков» в аграрных делах (помещиков, земцев и т.д.) и призванных проанализировать их и ответить на вопрос, необходима ли сельская община.



*С.Ю. Витте на посту министра
финансов
(фото 1902)*

Аграрный вопрос стал ареной противоборства С.Ю. Витте с министром внутренних дел В.К. Плеве, сменившим Д.С. Сипягина. На стороне В.К. Плеве был сам царь, министерство же финансов в 1903 году испытывало трудности. Мировой экономический кризис тормозил развитие промышленности, сократил приток иностранных капиталов, нарушил бюджетное равновесие. Экспансия России на Востоке приблизила войну с Японией. Комитеты, созданные «Особым совещанием», становились центрами либеральной оппозиции правительству, высказываясь за добровольный переход крестьян от общинного владения землей к подворному. Летом 1903 г. всеобщие рабочие стачки на время парализовали жизнь десяти крупных городов на юге России.

В конечном счете, В.К. Плеве удалось «подставить» С.Ю. Витте, свалив на него ответственность за нестабильность в стране. Довод был прост: Россия испокон веков оставалась аграрной страной с преимущественно сельским населением, ведущим натуральное хозяйство. У нас всё было: и

хлебушек, и сахарок, и маслице, и сальце. Не связись министр финансов с европейским капиталом, волна кризиса обошла бы страну стороной.

В августе 1903 года успешному министру финансов была предложена «почетная отставка» в виде поста председателя Комитета министров. Комитет этот не имел никакого значения. За бортом остались все программы, включая «Особое совещание». Его работа была свернута, а 30 марта 1905 г. царь закрыл его. Однако «Особое совещание» вскрыло причины застоя сельского хозяйства и бедственного положения крестьян, определив возможные направления будущей аграрной реформы, затормозившей развитие революции 1905-1907 гг.

С.Ю. Витте думал, что интриганы, оттеснившие его от штурвала, не справятся с управлением. Он мечтал вернуться к власти ради блага России. С 1903 года он — член Госсовета, назначался к присутствию на 1906-1915 гг., член комитета финансов, с 1911 по 1915 год — его Председатель.

Как председатель Комитета министров, С.Ю. Витте продолжил осуществление программы закрепления России в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Еще ранее он стремился противодействовать агрессивной политике Японии на Дальнем Востоке, проводя курс на сближение с Китаем и Кореей. Война с Японией, считал он, потребует больших средств, необходимых стране на другие нужды. Но его позиция резко расходилось с курсом на «маленькую победоносную войну» статс-секретаря царя А.М. Безобразова, которого поддерживали морской, военный министры, да и сам Николай II.

С.Ю. Витте много сделал для защиты монархии. Проявив себя категорическим противником расширения земских учреждений, как «не соответствовавших самодержавному строю», он настоял на том, чтобы из указа от 12 декабря 1904 года «О предначертаниях к усовершенствованию государственного порядка» был вычеркнут пункт об участии выборных в Государственном совете. Этим он заслужил временное расположение царя. Он доказывал Николаю II, что если бы Комитет министров был наделен реальной властью, то такой поворот событий, как «Кровавое воскресенье» был бы невозможен. В конце января 1905 г. царь поручил С.Ю. Витте организовать совещание министров по «мерам, необходимым для успокоения страны».

Витте рассчитывал на преобразование совещания в правительство «западноевропейского образца», но это вызвало очередную царскую немилость. И только в конце мая 1905 года, в связи с назревшей необходимостью скорейшего прекращения войны с Японией, царь вновь призвал Витте в качестве чрезвычайного посла для ведения нелегких переговоров о мире. Летом 1905 года Сергей Юльевич был направлен императором в США для заключения Портсмутского мирного договора с Японией. Из безнадежно проигранной войны С.Ю. Витте-дипломату (при активном участии как посредника американского президента Т. Рузвельта) удалось извлечь максимум возможного. Он «держал себя так, как подобает представителю величайшей империи, у которой приключилась маленькая неприятность».

За успешное выполнение этого поручения ему было пожаловано достоинство графа. Так как в результате всё-таки Японии перешла половина Сахалина (она претендовала на весь), Витте получил от недоброжелателей шутовское прозвище «граф Полусахалинский».

В обстановке нарастания революции осенью 1905 г. С.Ю. Витте удалось убедить Николая II, что у того не осталось выбора, кроме учреждения в России либо диктатуры, либо конституционной монархии. Настаивая на необходимости создания «сильного правительства» во главе с ним самим, С.Ю. Витте добился того, что – после мучительных колебаний – царь подписал Манифест 17



С.Ю. Витте на пароходе во время путешествия в Америку (1905)

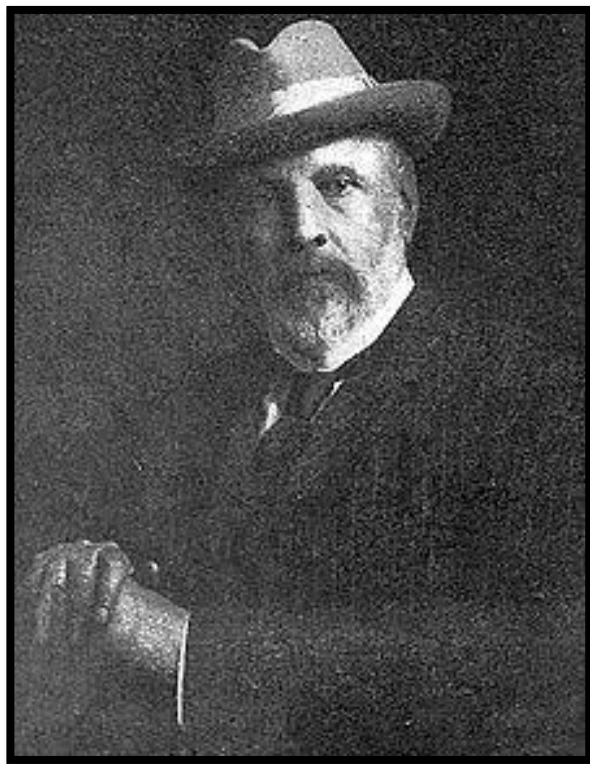
октября «Об усовершенствовании государственного порядка». Этот шаг спас самодержавие от краха. 19 октября царь подписал и указ о реформировании Совета министров во главе с С.Ю. Витте, имевшего программу либеральных реформ, составленных им ранее совместно с А.Д. Оболенским и Н.И. Вуичем и изложенных в записке к Николаю II еще в начале октября.

Сам Витте впоследствии выражал недовольство Манифестом 17 октября и объяснял это тем, что документ рождался в спешке и горячке, составлялся на скорую руку.

Став главой правительства России, С.Ю. Витте достиг вершины своей карьеры. Демонстрируя удивительную гибкость и оставаясь твердым охранителем самодержавия, он провел подготовку к созыву Государственной думы. Руководимое им правительство составило проект «Основных законов», реализуя провозглашенные 17 октября свободы, занималось вопросами переустройства крестьянского землевладения. В то же время в борьбе с развитием революционных настроений правительство Витте проявляло твердость и, даже жесткость, вводя чрезвычайное положение в районах, охваченных революционным движением, прибегая к военно-полевым судам и смертной казни. Для стабилизации внутреннего положения Витте добился получения крупных европейских займов, которые пошли на подавление революции.

За полгода работы правительством С.Ю. Витте было сделано впечатляюще много как по линии временного законотворчества, так и на перспективу – для внесения на обсуждение Государственной думы. Всего было подготовлено 27 законопроектов. За короткий срок, в чрезвычайных обстоятельствах революционного времени, правительством С.Ю. Витте был проделан колоссальный объем созидательной работы. Это законопроекты о крестьянском землевладении, о сельском, волостном управлении, о преобразовании местного суда, о рабочих жилищах, о фабричной инспекции, об учреждении промысловых судов и многое другое. Поэтому странно и обидно ему было слушать обвинения, что он ничего не делает, а всякие конституционные затеи графа С.Ю. Витте есть не что иное, как опасная блажь.

Спад революционного движения предопределил устранение первого российского премьера. Он стал не нужен царю и 14 апреля 1906 г. вынужден был подать прошение об отставке. Конец его карьеры был скрашен специальным рескриптом царя, наградившего его орденом Александра Невского с бриллиантами и «выходным пособием» в 400 тысяч рублей.



С.Ю. Витте. 1915 год.

Гигант Витте сходил со сцены. Сходил человек, который так много сделал для трона – добился мира с Японией на хороших условиях, придумал трюк с Конституцией, привёл в порядок финансовое состояние империи, сделал стабильным рубль. Противники удаляли от государя его верного и умного слугу, не предлагая взамен другого. Правительство доверили дряхлеющему Горемыкину, неинициативному, слишком спокойному и несколько ленивому. Для тех, кто пытался навязать царю в правительство своих людей, – это была передышка.

До конца своих дней Витте оставался председателем комитета финансов Государственного совета, часто выступал в печати. В 1912 г. он завершил свои «Воспоминания», остающиеся и по сей день ценным свидетельством очевидца бурных событий начала XX века. В начале 1914 года он предсказывал, что вступление России в войну кончится крахом самодержавия. Был готов взять на себя миротворческую миссию в переговорах с немцами, но Николай II не прислушался к опальному министру. Последние годы жизни Витте провёл в Петербурге и за границей. 1914 год в жизни графа был, вероятно, самым насыщенным по числу приёмов и визитов. Его навещали министры, сенаторы, учёные, газетчики, иностранные дипломаты, старые друзья и хорошие знакомые. Сергей Юльевич искренне верил в свои возможности и силы. Он рассчитывал, по всей вероятности, что с его участием России удастся закончить войну почётным миром, как это у него блистательно получилось в 1905 году. Его надежды и расчёты не оправдались. Ослабленное чрезмерными нагрузками здоровье подорвала роковая простуда.



Могила С.Ю. Витте в Александро-Невской лавре

Скончался Сергей Юльевич 28 февраля (13 марта) 1915 года в Петрограде от менингита. Похоронен на Лазаревском кладбище Александро-Невской лавры.

Похороны его, по приказу императора, были скромными, по третьему разряду; официальных церемоний не было, в последний путь его провожали лишь близкие друзья. Николай II в присутствии высших чинов заявил французскому послу: «Смерть графа Витте была для меня глубоким облегчением. Я увидел в ней также знак Божий».

Рабочий кабинет Витте опечатали, бумаги конфисковали в поисках документов. Сергей Юльевич не скрывал своей работы над воспоминаниями, носящими сугубо личный, без использования документов, характер. Об их существовании русская печать сообщила вскоре после его кончины, в марте 1915 года. Попытки полиции и русского посольства в Париже найти и изъять мемуары оказались безуспешными (обыски были произведены в его особняке на Каменноостровском проспекте и в его заграничной вилле в Биаррице). Монарх выразил сожаление, что не удалось достать рукопись, сказав при этом: «Могу себе представить, что он там только

про меня написал». А рукопись мемуаров хранилась в одном из парижских банков на имя жены и незадолго до его смерти была переправлена в Байонну на имя другого лица; затем попала в руки созданного в Берлине весной 1920 года книгоиздательства «Слово». Член правления «Слова» и одновременно редактор эмигрантской газеты «Руль» И.В. Гессен первым начал публикацию в своей газете отрывков; а в 1921 году вышел из печати первый том «Воспоминаний» издательства «Слово»; в том же году, несколько раньше, вышло однотомное издание мемуаров на английском языке.

В 1923 году русский текст «Воспоминаний» с предисловием академика М.Н. Покровского и вступительным замечанием И.В. Гессена вышли в РСФСР (точная перепечатка текста берлинского издания); издание выполнено как научное и снабжено подробным алфавитным указателем.

В воспоминаниях С.Ю. Витте заявил себя непревзойдённым мастером политических характеристик: Александр III – «ниже среднего ума, ниже средних способностей и ниже среднего образования»; Д.В. Трепов – «либеральный вахмистр по воспитанию и городской по убеждению»; И.Л. Горемыкин – «оловянный чиновник, отличающийся от тысяч подобных своими большими баками» и т.п. В воспоминаниях чувствуется биение сердца и страдания ума большого, искреннего и страстного человека. Историческая действительность в воспоминаниях отразилась через призму его субъективного восприятия, и это самое важное их достоинство. С.Ю. Витте искренне считал, что мирная трансформация самодержавной России в государство европейского типа вполне возможна. Заблуждался он или нет, сейчас это не имеет значения. По крайней мере, Сергей Юльевич не уходил в кусты и не резонёрствовал оттуда, а боролся до конца за правоту своих взглядов, как умел и как позволяли обстоятельства.

Смерть Витте вызвала широкий резонанс. Газеты пестрели заголовками: «Памяти большого человека», «Великий реформатор...», «Исполин мысли». Должное памяти Сергея Юльевича отдали все крупнейшие отечественные издания.

Основные достижения С.Ю. Витте:

- Манифест 17 октября 1905 года, обещавший гражданские свободы.
- При его активном участии проведены государственные реформы, включая создание Государственной Думы, преобразование Государственного Совета, введение избирательного законодательства и редактирование Основных государственных законов Российской империи.
- Активно содействовал сооружению Транссибирской магистрали и КВЖД.
- Провёл денежную реформу 1897 г. по введению золотого стандарта рубля.
- Разработал программу реформ, воплощенную в жизнь П.А. Столыпиным.
- Был сторонником ускоренного развития промышленности и развития капитализма. Содействовал «первой российской индустриализации» 1890-х годов. Провёл реформу налогообложения промышленности.
- Содействовал введению государственной «винной монополии» на алкоголь.
- Проявил незаурядные дипломатические способности (Союзный договор с Китаем, заключение Портсмутского мира с Японией, торговый договор с Германией).

Деятельность Витте была противоречива, сочетая приверженность неограниченному самодержавию и понимание необходимости реформ, подрывавших его устои. Но смыслом жизни С.Ю. Витте было служение Родине, это признавали и его единомышленники, и недоброжелатели.



Бюст в СПбГПУ

Зарубежные историки именуют С.Ю. Витте «поборником государственного капитализма». Главная заслуга графа Сергея Юльевича Витте перед Российской империей заключается в том, что он стал для неё подлинным финансовым гением, признанным первоначально в европейских столицах, а потом, запоздало, и в родном Отечестве.

- Именем Витте были названы коммерческие училища в Александровске, Николаеве.
- В память о С.Ю. Витте в Москве была названа аллея Витте.
- 2 ноября 2011 года НОУ ВПО «Московский институт экономики, менеджмента и права» был переименован в «Московский университет имени С. Ю. Витте».

ИСТОЧНИКИ:

- Атлас М.С. С.Ю.Витте о кредитной системе России / М.С. Атлас // Деньги и кредит. – 1999. – №9. – С. 70-73.
- Бернаскони Е. «Граф Полусахалинский», преобразователь России / Е. Бернаскони // Эхо планеты. – 2009. – №24. – С. 44-45.
- Боханов А. «Русский Бисмарк» / А. Боханов // Родина. – 1996. – №2. – С. 77-82.
- Википедия: свободная энциклопедия [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. - Режим доступа: [www.URL: http://ru.wikipedia.org/wiki/](http://ru.wikipedia.org/wiki/).- Загл. с экрана. – (Дата обращения - 12.03.2012).
- Елин Г. Фиаско тайного советника / Г. Елин // Вокруг света. – 2004. – №6. – С. 121-128.
- Ильин С. В. Витте / С. В. Ильин. - Москва: Молодая гвардия, 2006. - 511 с.: ил. - (Жизнь замечательных людей).
- Клименко В. Реформатор Витте / В. Клименко // Исторический журнал. - 2009. - № 6, 7.
- Мартынов С. Витте-дипломат. Поручение в Портсмуте / С. Мартынов // Звезда. - 2003. - №7. - С. 143-157.
- Полунов А. Отец золотого рубля: Денежно-финансовая реформа Сергея Витте / А. Полунов // Родина. - 2003. - №: 8. - С. 70-71.
- Толкушкин А. Налоговые реформы С.Ю. Витте / А. Толкушкин // Финансы. - 2002. - №9. - С. 11-13.
- Фурсенко А.А. С.Ю. Витте и экономическое развитие России в конце XIX - начале XX в./ А.А. Фурсенко // Новая и новейшая история. - 1999. - №: 6. - С. 3-17.
- Шишов А.В. Витте. Финансовый гений последних Романовых / А.В. Шишов. - Москва: Вече, 2004. - 423 с.: ил. - (Досье без ретуши).

Составитель: Ковалёва О.В.